

## ЖЕЛИМО ДА БУДЕМО...

(ВИЗИЈА)

Установа у којој сваки вртић чини део свог окружења  
Отворен вртић где ће деца, родитељи и запослени задовољити  
своје потребе за учењем и развојем  
Вртић у коме се негује индивидуалност, самопоуздање,  
различитост, толеранција  
Установа у којој се промовишу интереси детета



# РАЗВОЈНИ ПЛАН

## ПРЕДШКОЛСКЕ УСТАНОВЕ "ДЕЧЈА РАДОСТ " ПАНЧЕВО

### ОД 2011. ДО 2015. ГОДИНЕ.

## ДАНАС СМО...

(МИСИЈА)

Установа која се бави васпитањем и образовањем  
Негујемо различите програмске оријентације  
Бринемо о исхрани, нези, социјалној и здравственој заштити  
Подстичемо развој детета, васпитача – особља, развијамо свест о  
правима и одговорностима  
Негујемо међусобно уважавање и разумевање



ПРЕДШКОЛСКА УСТАНОВА  
"ДЕЧЈА РАДОСТ" ПАНЧЕВО  
УПРАВНИ ОДБОР  
Ул.Жарка Зрењанина 25  
Тел: 013/345-955,354-292  
45-148, 351-866  
Факс 345-332  
[dradost@panet.co.yu](mailto:dradost@panet.co.yu)  
[www.decja-radost.co.yu](http://www.decja-radost.co.yu)  
БРОЈ: 486/4  
ДАТУМ: 14.9.2011.  
ПАНЧЕВО

На основу члана 26. Статута Предшколске установе " Дечја радост" Панчево број 01-144 од 12.04.1993. године, 01-466 од 19.11.1997. године, 480/3 од 26.11.2003. године и 14/2 од 21.01.2005. године и члана 48. Закона о основама система васпитања и образовања ( " Службени гласник Републике Србије", број 62/2003, 64/2003, 58/2004, 62/2004, 79/2005.- други закон и 101/2005.-други закон ) , Управно одбор Предшколске установе " Дечја радост" Панчево, на седници одржаној 14.09.2011.. године , доноси

РАЗВОЈНИ ПЛАН  
ПРЕДШКОЛСКЕ УСТАНОВЕ " ДЕЧЈА РАДОСТ" ПАНЧЕВО  
ЗА ПЕРИОД 2011. ДО 2015. ГОДИНЕ

Према законским обавезама, Установа је формирала Стручни актив за развојно планирање и предузела све неопходне кораке како би у законском року донела Развојни план.

# **СТРУКТУРА**

## **1. НЕШТО О НАМА**

- 1.1. Лична карта Установе
- 1.2. Анализа стања
- 1.3. Ресурси

## **2. ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ**

## **3. РАЗВОЈНИ ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ**

# 1. НЕШТО О НАМА

## 1.1. ЛИЧНА КАРТА УСТАНОВЕ

**ИСТОРИЈАТ:** Почетак бриге о деци, организованог рада са њима у нашем граду датира још пре давних 120 година. У време почетака истицана је важност тих институција које треба да служе за посредовање између породичног и школског васпитања, да се у њима деца развијају, телесно, умно, и постају способна за школско образовање. Поред социјалних, важни су били и педагошки разлози рада са децом. Са једне стране историја, афирмативна и обавезујућа, а са друге праћење савремених токова и научних достигнућа, две су главне снаге које обликују раст и развој Установе, од малих појединачних васпитних група на почетку до оног што је ПУ " Дечја Радост" данас - велика установа.

**САДАШЊОСТ:** ПУ "Дечја радост" Панчево у свом саставу има:

- 17 вртића на територији целог града
- централну кухињу
- 2184 деце укључене у различите облике рада, узраста 1 до 7 година.

Вртићи: " Бубамара" ул. Светог Саве 89 - наменски грађен објекат

" Лептирић" ул. Браће Јовановића 53- наменски грађен објекат

" Ласта" ул. Змај Јовина 19 - адаптирани објекат

" Шврћа" ул. Др Каспиновића 1а - адаптирани објекат

" Кекец" ул. Др Каспиновића 21- адаптирани објекат

" Веверица" ул. Јована Бјелића бб- наменски грађен објекат

" Сунце" Борисав Петров Браца 50 - адаптирани објекат

" Лане" ул. Жарка Зрењанина 57- адаптирани објекат

" Колибри" ул. Краља Милана Обреновића 4 - адаптирани објекат

" Цврчак" ул. Кеј Радоја Дакића бб- адаптирани објекат

" Славуј" ул. Браће Јовановића 115 - наменски грађен објекат

" Невен" ул. Гробљанска 17 - адаптирани објекат

" Бамби" ул. Краља Милана Обреновића бб- наменски грађен објекат

" Љиљан" ул. Милоша Требињца 2-4-адаптирани објекат

" Пупољак" ул. Дринска бб-наменски грађен објекат

" Чуперак" ул. Вељка Влаховића бб- наменски грађен објекат

" Петар Пан" ул. Козарачка бб - наменски грађен објекат

Адаптирани простори у 2010. години:

" Пахуљица" - закупљен простор у насељу Стрелиште, две мешовите групе

" Звончица" - адаптиран простор на Котежу 1, две мешовите групе

**ГДЕ НАС МОЖЕТЕ НАЋИ:**

**ПУ" Дечја радост" Панчево, ул. Ж. Зрењанина 25, тел: 013-345-955, 013-352-718**

**E mail: [dradost@open.telekom.rs](mailto:dradost@open.telekom.rs) Web site: [www.decja-radost.rs](http://www.decja-radost.rs)**

## 1.2. АНАЛИЗА СТАЊА

Анализа стања у Установи са освртом на снаге и слабости, а због потребе доношења Развојног плана урађена је на основу следећих показатеља:

- Искуства рада у Установи, постигнутог нивоа развоја
- Извештаја о реализацији рада у задњим годинама и издвајањем онога што је урађено и онога што је проблематично
- Обуке од стране Министарства просвете намењена члановима тима за развојно планирање
- Анкете урађене након обуке, са три кључна питања: процене онога што је добро, онога што треба мењати и виђење Установе у будућности. Анкетом су били обухваћени запослени (80), родитељи (80) и локална средина (50)

Кроз анализу свих ових показатеља, а посебно анализирајући податке из анкета, чланови тима за доношење Развојног плана издвојили су следеће показатеље као:

СНАГЕ УСТАНОВЕ	СЛАБОСТИ УСТАНОВЕ
<ul style="list-style-type: none"><li>* Стручно оспособљен кадар; спремност васпитача, стручних сарадника, медицинских сестара за континуираним стручним усавшавањем</li><li>* успешна реализација васпитно-образовног рада са децом и спремност Установе да организује додатне програме који богате и поспешују дечји развој</li><li>* задовољавајући ниво остварености делатности у домену исхране; неге; здравствене и социјалне заштите</li><li>* отвореност и спремност за даље развијање партнерства са родитељима и локалном средином</li><li>* достигнути ниво опремљености дидактиком, стручном литераруром, играчкама</li><li>* коректни односи у вртићима</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* <b>недостатак капацитета</b> за упис све заинтересоване деце, а самим тим и постојање листе чекања</li><li>* максимална попуњеност група са 20-30% преко основног капацитета и норматива</li><li>* условљеност броја деце у групи, вртићу, просторне организације и временске динамике да се уваже све индивидуалне потребе код деце у смислу већег индивидуалног рада, веће флексибилности организовања ритма активности, активности на отвореном</li><li>* незадовољство нивоом безбедности и сигурности деце због незаштићених опасних места у вртићу, неограђена и неуређена дворишта, небезбедни прилази и саобраћајнице</li><li>* побољшање начина рада и облика комуникације на свим нивоима и јачање тимског рада</li><li>* потребе за санацијама објеката, обнављање старе опреме и намештаја</li></ul>

### 1.3. РЕСУРСИ

Кроз табелу је дат приказ расположивих ресурса који доприносе развоју установе и чине снаге у развоју, а са друге стране указују шта може бити још боље, шта треба да се мења

<b>Људски ресурси</b>	Стручни кадар	Учествовање у раду стручних удружења; васпитно-образовни кадар је 100 % заступљен; већина је прошла кроз различита стручна усавршавања, акредитоване програме, сусрете, размене искустава	И даље организовање напредовања стручног кадра кроз стручна усавршавања, ангажовање младог кадра
	Остали кадар	Административно-финансијски кадар, особље у производњи хране, техничко особље организовано је у оквиру норматива; учествује у процесу стручног усавршавања	Недовољан број радника у делу техничке службе и квалитетнија организација отклањања кварова у вртићима
<b>Материјално технички ресурси</b>	Простор и опрема	Проблеми у већини вртића су дотрајали објекти; стари намештај; неадекватан простор око вртића; мањак простора	Направљени су увиди у стање по вртићима и планови дугорочнијег улагања у унапређивање услова у вртићима
	Дидактичка средства	Планско улагање у редовно годишње обнављање дидактике и играчака; солидна опремљеност	Планира се и набавља на нивоу Установе
	Коришћење расположивих материјално техничких ресурса	Установа се финансира из буџета Оснивача- локалне самоуправе; део средства из буџета Републике и Покрајине и део средстава из сопствених прихода, донација, спонзорстава, пројеката	Расположиве играчке, дидактика, материјали су доступни деци и у функцији васпитно-образовног рада
	Капацитети установе	Сви простори искоришћени за формирање група	Заједно са градом тражити могућности за повећање капацитета (адаптација простора/изградњом вртића)

## 2. ОБЛАСТ ПРОМЕНЕ

У одређивању области у којима желимо да се мењамо, пошли смо са једне стране од снага и слабости, оног што ми јесмо и онога чему тежимо, шта желимо да будемо, а са друге стране од кључних области, тј. подручја вредновања и показатеља вредновања.

Упоређујући те показатеље идвојили смо области које подржавају оно што је добро и у чему треба даље да се развијемо и јачамо, приоритете промена и показатеље

КЉУЧНА ОБЛАСТ	ПОДРУЧЈА /ПРИОРИТЕТИ ПРОМЕНА	ПОКАЗАТЕЉИ
Васпитно-образовни рад	Понуда програма у односу на дечје потребе и индивидуалне способности	Разноврсни програми и богати садржаји и активности
Дечји развој и напредовање	Праћење дечјег напредовања	Посматрање, праћење, евидентирање, документовање развоја, извештавање
Подршка деци и породици	Сарадња породице и вртића	Размена информација, учешће родитеља у животу вртића, стручна подршка породици
Организација и обезбеђивање квалитета	Организација рада Установе и обезбеђивање квалитета	Подела обавеза и задужења, координација рада, правовремена и потпуна информисаност, самовредновање и вредновање
Етос	Очување и даље неговање професионалног развоја делатности, добрих односа и позитивне атмосфере	Уређен простор, дефинисани односи, процедуре, средина прилагођена и подржавајућа за све

### 3. ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ

#### ЦИЉ И ЗАДАЦИ

##### ЦИЉ

**ДАЉЕ УНАПРЕЂЕЊЕ НЕПОСРЕДНОГ ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНОГ РАДА ПРИМЕНОМ АКТИВНИХ МЕТОДА И ОБЛИКА РАДА**

##### ЗАДАЦИ

ОБУКА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА – ВАСПИТАЧА ЗА ПРИМЕНУ АКТИВНИХ И ИНТЕРАКТИВНИХ МЕТОДА И ОБЛИКА УЧЕЊА

ПЛАНИРАЊЕ И ПРОГРАМИРАЊЕ САДРЖАЈА, АКТИВНОСТИ И ФУНКЦИОНИСАЊА, УРЕЂЕЊА СРЕДИНЕ У ФУНКЦИЈИ ДЕЧЈЕГ РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА

ПРИМЕНА АКТИВНИХ МЕТОДА УЧЕЊА У ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНОМ РАДУ И РАЗЛИЧИТИХ ОБЛИКА РАДА

#### ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
КВАЛИТЕТНИ ПРОГРАМИ И РАЗНОВРСНЕ ТЕХНИКЕ И ОБЛИЦИ РАДА	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА/МЕД. СЕСТАРА, СТРУЧНЕ СЛУЖБЕ И ТИМОВА АКТИВА	СТРУЧНА СЛУЖБА ЕДУКОВАНИ ВАСПИТАЧИ И МЕД. СЕСТРЕ-ВАСПИТАЧИ	2012-2014
ЕДУКОВАНИ ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ-ВАСПИТАЧИ И СТРУЧНИ САРАДНИЦИ	МАТЕРИЈАЛИ СА СЕМИНАРА, ИЗВЕШТАЈИ И ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕД. СЕСТАРА-ВАСПИТАЧА	СТРУЧНА СЛУЖБА ПРЕДАВАЧИ ЕДУКАТОРИ	2012-2014
ЈАСНО ПОСТАВЉЕНИ ПРОГРАМИ, САДРЖАЈИ И АКТИВНОСТИ ПРИЛАГОЂЕНИ ДЕЦИ, СРЕДИНА УРЕЂЕНА И ФИНКЦИОНАЛНО ДОСТУПНА, ПОСТОЈАЊЕ МОБИЛНИХ ЦЕНТАРА	ПЛАНОВИ, ПРОГРАМИ, АКТИВНОСТИ ПРОЦЕНА УРЕЂЕЊА СРЕДИНЕ	СТРУЧНА СЛУЖБА ТИМОВИ	2012-2014
ВИДЉИВОСТ ПРИМЕНЕ КООПЕРАТИВНИХ НАЧИНА УЧЕЊА, РАЗЛИЧИТИХ ТЕХНИКА И ОБЛИКА	РАДНЕ КЊИГЕ, ИЗВЕШТАЈИ, ПРОФЕСИОНАЛНИ ПОРТФОЛИО ВАСПИТАЧА	ВАСПИТАЧИ, МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ-ВАСПИТАЧИ И СТРУЧНА СЛУЖБА	2012-2014

## ЦИЉ И ЗАДАЦИ

### II ЦИЉ

**УНАПРЕДИТИ КОНТИНУИРАНО ПРАЋЕЊЕ  
РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА СВАКОГ ДЕТЕТА**

### ЗАДАЦИ

ЕДУКОВАТИ ВАСПИТАЧЕ, МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ,  
СТРУЧНЕ САРАДНИКЕ ЗА ПРОЦЕС ПРАЋЕЊА И  
ПОСМАТРАЊА РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА ДЕЦЕ

ИЗРАДА ИНСТРУМЕНАТА И ТЕХНИКА ПРАЋЕЊА  
РАЗВОЈА И НАПРЕДОВАЊА

ПРИМЕНА ТЕХНИКА, ИНСТРУМЕНАТА У ПРОЦЕСУ  
ПРАЋЕЊА И ПОСМАТРАЊА У РАДУ СА ДЕЦОМ И  
НАЧИН КОРИШЋЕЊА ПОДАТАКА

## ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
КВАЛИТЕТАН ПОРТФОЛИО ЗА СВАКО ДЕТЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА/МЕД. СЕСТАРА	ВАСПИТНО ОСОБЉЕ, СТРУЧНИ САРАДНИЦИ И ГЛАВНИ ВАСПИТАЧИ	2012-2014
ЕДУКОВАНИ СТРУЧНИ КАДАР	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТР. САРАДНИКА, ПЛАН СТР. УСАВРШАВАЊА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2012-2014
ИЗГРАЂЕНИ ИНСТРУМЕНТИ НАПРАВЉЕНА БАЗА МОГУЋИХ ИНСТРУМЕНАТА	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТР. САРАДНИКА, ВАСПИТАЧА, ВРТИЂА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2012-2013
ВИДЉИВОСТ ПРИМЕНЕ ТЕХНИКА И ИНСТРУМЕНАТА У РАДНОЈ КЊИЗИ	РАДНЕ КЊИГЕ, ПРОФЕСИОНАЛНИ ПОРТФОЛИО ВАСПИТАЧА	ВАСПИТАЧИ	2012-2014

## ЦИЉ И ЗАДАЦИ

### III ЦИЉ

**ПОВЕЋАТИ СТЕПЕН ТОЛЕРАНЦИЈЕ У ОДНОСУ НА РАЗЛИЧИТОСТИ СВАКОГ ДЕТЕТА И ОДРАСЛОГ**

### ЗАДАЦИ

ЕДУКАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕД. СЕСТАРА И ЈАЧАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНИХ КОМПЕТАНЦИЈА ЗА РАД СА ДЕЦОМ ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА КАО И СА ДЕЦОМ СА ПОСЕБНИМ ПОТРЕБАМА

УКЉУЧИТИ ДЕЦУ ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА У ВРШЊАЧКЕ ГРУПЕ

РЕАЛИЗОВАТИ РАДИОНИЦЕ, АКТИВНОСТИ, САДРЖАЈЕ КОЈИ ПОДСТИЧУ ТОЛЕРАНЦИЈУ, ЗАЈЕДНИЧКО ЖИВЉЕЊЕ СА РОДИТЕЉИМА И ДЕЦОМ

ПЛАНИРАТИ АКТИВНОСТИ КОЈЕ ОМОГУЋАВАЈУ ИЗРАЖАВАЊЕ РАЗЛИЧИТИХ ПОТРЕБА КОД ДЕЦЕ

## ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ПОСТОЈЕ МЕХАНИЗМИ ЗА РАЗВИЈАЊЕ ТОЛЕРАНЦИЈЕ, БРОЈ УПИСАНЕ ДЕЦЕ И ПОСТОТАК ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА	ДОКУМЕНТАЦИЈА, ПЛАНОВИ УСТАНОВЕ	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2012-2014
ПРОЦЕНАТ ЕДУКОВАНИХ ВАСПИТАЧА, МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА И СТР. САРАДНИКА У СВАКОЈ ГОДИНИ	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТР. САРАДНИКА, ПЛАН СТР. УСАВРШАВАЊА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ И СТРУЧНИ САРАДНИЦИ	2012/2012. 2012/2013. 2013/2014.
ДЕФИНИСАН ПЛАН УПИСА, КРИТЕРИЈУМИ УПИСА, УПИСАНА ДЕЦА ИЗ ОСЕТЉИВИХ ГРУПА	ДОКУМЕНТАЦИЈА УСТАНОВЕ, СТАТУТ, ПРАВИЛНИК И ЕВИДЕНЦИЈА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ, СТРУЧНА СЛУЖБА И ВАСПИТАЧИ	2011-2014.
РЕАЛИЗОВАНИ САДРЖАЈИ: САМОПОШТОВАЊА, ЧУВАРИ ОСМЕХА, УМЕЋЕ КОМУНИКАЦИЈЕ, НОВИ ПРИЈАТЕЉИ, ЖИВОТНЕ ВРЕДНОСТИ....	РАДНА КЊИГА	ВАСПИТАЧИ, МЕД. СЕСТРЕ, РОДИТЕЉИ И СТРУЧНА СЛУЖБА	2011-2014.
ОТКРИВЕНИ ТАЛЕНТИ, ПОСЕБНЕ МОГУЋНОСТИ, ВЕШТИНЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА	СТРУЧНИ САРАДНИЦИ, ВАСПИТАЧИ, РОДИТЕЉИ	2011-2014.

## ЦИЉ И ЗАДАЦИ

### IV ЦИЉ

#### ПОДИЗАЊЕ СТЕПЕНА ПОВЕРЕЊА И ИЗГРАЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТНИХ ОДНОСА СА РОДИТЕЉИМА

### ЗАДАЦИ

ОРГАНИЗОВАТИ ЗАЈЕДНИЧКЕ АКТИВНОСТИ ДЕЦЕ И РОДИТЕЉА

УКЉУЧИТИ РОДИТЕЉЕ У ПРОЦЕС АДАПТАЦИЈЕ И ПЛАНИРАЊА ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНОГ РАДА

ПОВЕЋАТИ РАЗНОВРСНОСТ У ИНФОРМИСАЊУ РОДИТЕЉА

ИНТЕЗИВИРАТИ РАД САВЕТОВАЛИШТА ЗА РОДИТЕЉЕ

## ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ЗАДОВОЉСТВО РОДИТЕЉА САРАДЊОМ	АНКЕТА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	школска година дефинисана у акционом плану
АКТИВНОСТИ, РАДИОНИЦЕ, ИЗЛЕТИ, ДРУЖЕЊА ОРГАНИЗОВАНА ВИШЕ ПУТА ТОКОМ ГОДИНЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА	ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ	2011/2012.
РОДИТЕЉ ЈЕ ЧЛАН ТИМА ЗА ПЛАНИРАЊЕ И ПОЗНАТ ИМ ЈЕ ПРОЦЕС АДАПТАЦИЈЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА	ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ	2011/2012.
ИНФОРМАЦИЈА РОДИТЕЉА О ЖИВОТУ И РАДУ У ВРТИЉУ, ИНФОРМАТИВНИ И ЕДУКАТИВНИ МАТЕРИЈАЛИ И НОВИ ВИД ИНФОРМИСАЊА "ДАН ЗА РАЗГОВОР СА РОДИТЕЉИМА"	ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА И МЕДИЦИНСКИХ СЕСТАРА	ВАСПИТАЧИ И МЕДИЦИНСКЕ СЕСТРЕ И СТРУЧНА СЛУЖБА	2011/2012.
ДОНЕТ ПЛАН РАДА САВЕТОВАЛИШТА И ДОСТУПАН СВИМ ВРТИЉИМА И РОДИТЕЉИМА	ДОКУМЕНТАЦИЈА СТРУЧНЕ СЛУЖБЕ	СТРУЧНА СЛУЖБА	2011/2012.

## ЦИЉ И ЗАДАЦИ

### ЦИЉ

**УНАПРЕДИТИ САРАДЊУ СА ЛОКАЛНОМ  
СРЕДИНОМ И ОКРУЖЕЊЕМ**

### ЗАДАЦИ

ПОВЕЗИВАЊЕ УСТАНОВЕ СА ОСНОВНИМ ШКОЛАМА,  
ДЕЧЈИМ ДИСПАНЗЕРОМ, ИНТЕРРЕСОРНОМ  
КОМИСИЈОМ, УСТАНОВАМА И ПРЕДУЗЕЋИМА

ПОВЕЗИВАЊЕ УСТАНОВЕ СА ГРАДОМ, МЕСНИМ  
ЗАЈЕДНИЦАМА РАДИ ПОВЕЋАВАЊА КАПАЦИТЕТА  
ОБУХВАТА ДЕЦЕ

ПОВЕЋАТИ СТЕПЕН ИНФОРМИСАНОСТИ О  
ФУНКЦИОНИСАЊУ УСТАНОВЕ

## ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ПОСТОЈЕ ПОЈЕДИНАЧНИ ПЛАНОВИ САРАДЊЕ	ГОДИШЊИ ПЛАН	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО
ДОНЕТ ПЛАН САРАДЊЕ, ОБЛИЦИ И САДРЖАЈИ	ГОДИШЊИ ПЛАН РАДА И ДОКУМЕНТАЦИЈА ВАСПИТАЧА	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО 2011-2014.
ДОНЕТ ПЛАН САРАДЊЕ СА ПОДАЦИМА О КАПАЦИТЕТУ, УПИСУ И ПОТРЕБАМА	ГОДИШЊИ ПЛАН, ДОКУМЕНТАЦИЈА ПРЕМА ГРАДУ	ДИРЕКТОР, ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА, СЕКРЕТАР, ШЕФ РАЧУНОВОДСТВА	КОНТИНУИРАНО
ПРОМОТИВНИ МАТЕРИЈАЛИ, УЧЕСТВОВАЊЕ УСТАНОВЕ У АКТИВНОСТИМА И МАНИФЕСТАЦИЈАМА ГРАДА, АКТУЕЛАН САЈТ УСТАНОВЕ	ГОДИШЊИ ПЛАН, ДОКУМЕНТАЦИЈА, САЈТ	ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА, ЧЛАНОВИ ТИМА ЗА МАРКЕТИНГ	КОНТИНУИРАНО

## ЦИЉ И ЗАДАЦИ

### VI ЦИЉ

#### РАЗВИТИ СИСТЕМ МОТИВАЦИЈЕ И ВРЕДНОВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

### ЗАДАЦИ

ЕДУКОВАТИ ДИРЕКТОРЕ, СТРУЧНЕ САРАДНИКЕ,  
РУКОВОДИОЦЕ ЗА ПРИМЕНУ МЕНАџЕРСТВА ЉУДСКИХ  
РЕСУРСА

УВЕСТИ ИСО СТАНДАРД, ХАСАП И ИМПЛЕМЕНТИРАТИ  
ГА У ОРГАНИЗАЦИЈУ РАДА

НАПРАВИТИ СИСТЕМ НАГРАЂИВАЊА И ВРЕДНОВАЊА

## ЕВАЛУАЦИЈА

КРИТЕРИЈУМИ	ИНСТРУМЕНТИ	НОСИОЦИ	ВРЕМЕ
ПОСТОЈЕ СТАНДАРДИ ЗА ВРЕДНОВАЊЕ И НАГРАЂИВАЊЕ	ДОКУМЕНТАЦИЈА ЗА ВРЕДНОВАЊЕ	- ТИМ ЗА ВРЕДНОВАЊЕ - ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО
РЕАЛИЗОВАНА ЕДУКАЦИЈА ЗА 30 ЉУДИ	СЕМИНАР, ИЗВЕШТАЈ	ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	2011/2012.
УВЕДЕН СТАНДАРД ХАСАП	КОМПЛЕТИРАНА ДОКУМЕНТАЦИЈА АГЕНЦИЈЕ И УСТАНОВЕ	- РУКОВОДСТВО - ПЕДАГОШКИ КОЛЕГИЈУМ	КОНТИНУИРАНО
СИСТЕМ ВРЕДОВАЊА И НАГРАЂИВАЊА ДОНЕТ И ПОЗНАТ СВИМА	ДОКУМЕНТАЦИЈА	-ДИРЕКТОР - РУКОВОДИОЦИ АКТИВА - СТРУЧНИ САРАДНИЦИ	2011-2013.

## АКЦИОНИ ПЛАН

ВРТИЋ/ВРТИЋИ

**ЦИЉ**

--

**АКТИВНОСТИ**

**НОСИОЦИ**

**МЕСТО**

**ВРЕМЕ**

АКТИВНОСТИ	НОСИОЦИ	МЕСТО	ВРЕМЕ
------------	---------	-------	-------

**ЗАДАЦИ**


Како се наведена подручје промене односе на све објекте, вртиће Установе, у наредном периоду, ћемо потребне корак  
разрадити за сваки од вртића, кроз анексе Развојног плана - мале Акционе планове и на тај начин испоштовати, уважити и подржати  
специфичност сваког објекта као и промене на нивоу Установе.

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА



*Milica Milica*  
/Милковић Милица/



ПРЕДШКОЛСКА УСТАНОВА  
„ДЕЧЈА РАДОСТ“ ПАНЧЕВО  
УПРАВНИ ОДБОР  
Ул. Жарка Зрењанина 25  
УПРАВНИ ОДБОР  
Тел: 013 345-955, 354-292  
345-148, 343-866  
Факс 013 345-332  
dradost@nadlanu.com  
www.deciaradost.rs  
БРОЈ: 486/4  
ДАТУМ: 14. 09. 2011. г.  
ПАНЧЕВО

На основу члана 41. Статута Предшколске установе "Дечја радост" Панчево („Службени лист града Панчева“ број:13/2010.) и члана 49. Закона о основама система образовања и васпитања ("Сл. гласник РС", број 72/2009. и 52/2011.), Управни одбор Предшколске установе "Дечја радост" Панчево, на седници одржаној 14. 09. 2011. године, доноси

**ОДЛУКУ  
О ДОНОШЕЊУ РАЗВОЈНОГ ПЛАНА  
ПРЕДШКОЛСКЕ УСТАНОВЕ "ДЕЧЈА РАДОСТ" ПАНЧЕВО  
ЗА ПЕРИОД ОД 2011. – 2015. ГОДИНЕ**

Доноси се Развојни план Предшколске установе "Дечја радост" Панчево за период од 2011. до 2015. године у предложеном тексту од стране Стручног актива за развојно планирање Установе.

Развојни план Предшколске установе "Дечја радост" Панчево за период од 2011. до 2015. године чини саставни део ове Одлуке.



ПРЕДСЕДНИК

*Милица Вељковић*  
Вељковић Милица